



ประชุมคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 2/2568

วันจันทร์ที่ 1 กันยายน 2568 เวลา 09.30 - 14.00 น.
ณ ห้องประชุม 4703 อาคาร 4 ชั้น 7 สถาบันพระบรมราชชนก
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ความเสี่ยงทั้งหมด 12 ประเด็น คงเหลือความเสี่ยงแบ่งเป็นระดับเสี่ยง**สูงมาก 1 ประเด็น สูง 7 ประเด็น ปานกลาง 4 ประเด็น**

1. ด้านกลยุทธ์ (STRATEGY RISK)

- ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เกณฑ์ 300 คะแนน) **(4x3 สูง)**
- อาจารย์และนักศึกษามีทักษะ การสื่อสารไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด **(3x3 ปานกลาง)**

2. ด้านการปฏิบัติงาน (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ) (Operation Risk)

- ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายปี ไม่เป็นไปตามแผนในรายไตรมาส **(4x4 สูง)**

3. ด้านการเงิน (Financial Risk)

- การบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน **(4x4 สูง)**
- รายได้จากการบริการวิชาการน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด **(2x2 ปานกลาง)**

4. ด้านการทุจริต (Corruption Risk)

- การดำเนินงานจัดหาพัสดุครุภัณฑ์และการจัดจ้างไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุฯ **(4x4 สูง)**

5. ด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

- ภาพลักษณ์ขององค์กรไม่ชัดเจน **(3x3 ปานกลาง)**
- ผลงานวิจัย นวัตกรรมด้านสุขภาพปฐมภูมิ (Primary Care) ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่จะขับเคลื่อนสู่ World Class University **(5x4 สูงมาก)**

6. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (TECHNOLOGY RISK)

- การจัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนพันธกิจหลักของสถาบันพระบรมราชชนก **(2x3 ปานกลาง)**
- หน่วยงานยังไม่เกิดความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) ที่เพียงพอ **(3x5 สูง)**

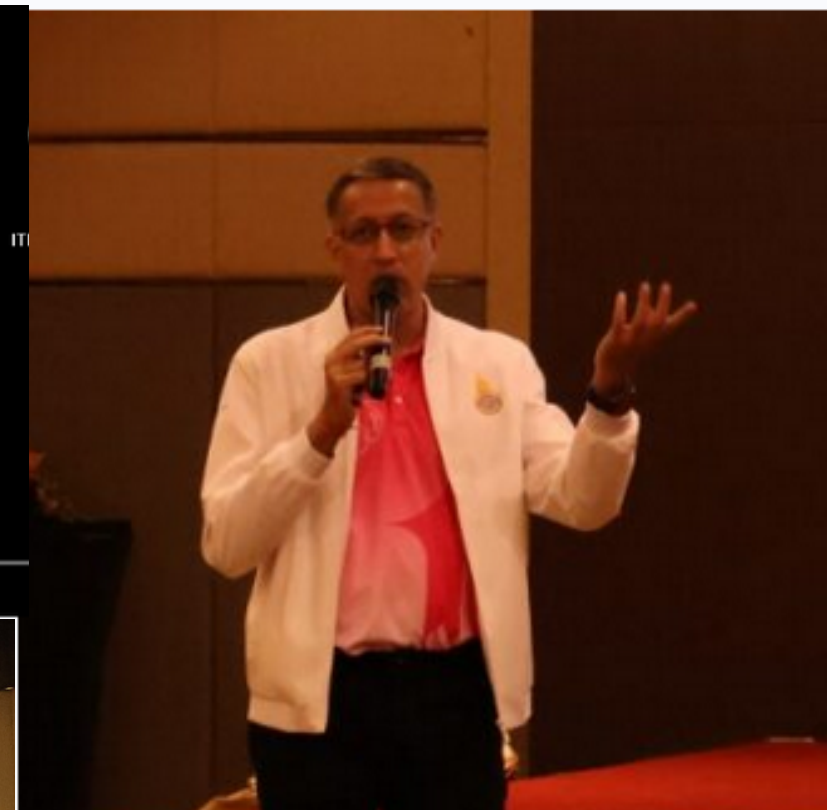
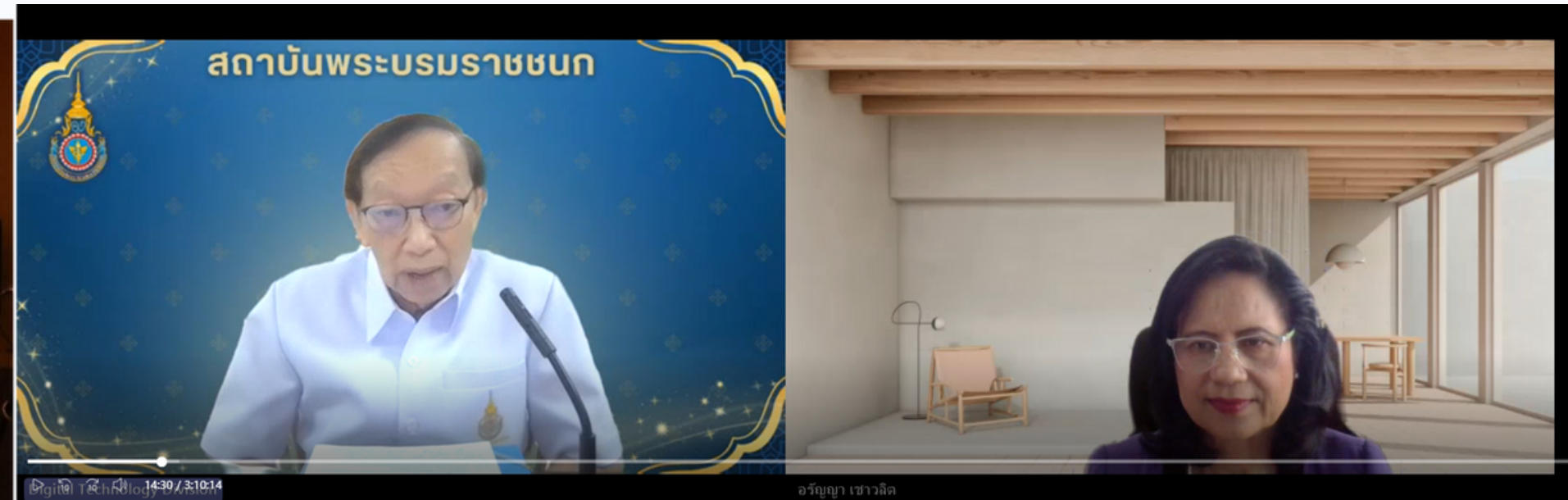
7. ด้านการรองรับสภาวะวิกฤต และฉุกเฉิน (Crisis Risk)

- ความพร้อมต่อการบริหารจัดการรองรับสภาวะวิกฤต ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ **(3x4 สูง)**

8. ด้านการพัฒนาและรักษาบุคลากรในสถาบันพระบรมราชชนก (Employee Retention Risk)

- ระบบการบริหารงานบุคคลไม่เป็นไปตามความต้องการขององค์กร **(3x4 สูง)**

**ประชุมเชิงปฏิบัติการวางแผนการบริหารความเสี่ยง
ของสถาบันพระบรมราชชนก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
ระหว่างวันที่ 22-23 กรกฎาคม 2568
ณ โรงแรมไมด้า ดอนเมือง แอร์พอร์ต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร**





ข้อมูลแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการวางแผนการบริหารความเสี่ยง ของสถาบันพระบรมราชชนก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ความเสี่ยงทั้งหมด 12 ประเด็น ความเสี่ยงระดับสูงมาก 3 ประเด็น สูง 8 ประเด็น ปานกลาง 1 ประเด็น

1. ด้านกลยุทธ์ (STRATEGY RISK)

- จำนวนผลงานวิจัยด้านสุขภาพปฐมภูมิของอาจารย์ที่ตีพิมพ์ระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ (5x4 สูงมาก)
- จำนวนผู้เข้าศึกษาหลักสูตรต่างๆของสถาบันพระบรมราชชนก อาจไม่เป็นไปตามแผนผลิตที่กำหนด (3x4 สูง)
- การดำเนินงานเพื่อรับการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ EdPEx ระดับสถาบัน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ระดับคะแนน 300 (5x3 สูง)

2. ด้านการปฏิบัติงาน (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ) (Operation Risk)

- ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายปี ไม่เป็นไปตามแผนในรายไตรมาส (4x4 สูง)

3. ด้านการเงิน (Financial Risk)

- รายงานทางการเงินไม่ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ (3x5 สูง)

4. ด้านการทุจริต (Corruption Risk)

- การดำเนินงานจัดหาพัสดุครุภัณฑ์และการจัดจ้างไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุฯ (3x5 สูง)

5. ด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

- ภาพลักษณ์ขององค์กรในระดับสากลไม่ชัดเจน (5x4 สูงมาก)
- ผลงานวิจัย นวัตกรรมด้านสุขภาพปฐมภูมิ (Primary Care) ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่จะขับเคลื่อนสู่ World Class University (4x4 สูง)

6. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (TECHNOLOGY RISK)

- หน่วยงานยังไม่เกิดความตระหนักด้านความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) ที่เพียงพอ (3x4 สูง)
- การจัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนพันธกิจหลักของสถาบันพระบรมราชชนก (3x4 สูง)

7. ด้านการรองรับสภาวะวิกฤต และฉุกเฉิน (Crisis Risk)

- ความพร้อมต่อการบริหารจัดการรองรับสภาวะวิกฤต ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ (2x3 ปานกลาง)

8. ด้านการพัฒนาและรักษาบุคลากรในสถาบันพระบรมราชชนก (Employee Retention Risk)

- การบริหารจัดการกำลังคนที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายของสถาบัน (5x4 สูงมาก)

(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
จาก มติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 2/2568
ในวันอังคารที่ 15 กรกฎาคม 2568 เวลา 09.30 – 14.00 น.

รวมประเด็นความเสี่ยง 10 ประเด็น แบ่งเป็นระดับเสี่ยงสูงมาก 2 ประเด็น สูง 8 ประเด็น

1. ด้านกลยุทธ์ (STRATEGY RISK) 3 ประเด็น ได้แก่

- จำนวนผลงานวิจัยด้านสุขภาพปฐมภูมิของอาจารย์ที่ตีพิมพ์ระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ **(5x4 สูงมาก)**
- การดำเนินงานเพื่อรับการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ EdPEx ระดับสถาบัน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย **(5x3 สูง)**
- จำนวนผู้เข้าศึกษาหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันพระบรมราชชนก อาจไม่เป็นไปตามแผนผลิตที่กำหนด **(3x4 สูง)**

2. ด้านการปฏิบัติงาน (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ) (Operation Risk)

- ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายปี ไม่เป็นไปตามแผนในรายไตรมาส **(4x4 สูง)**

3. ด้านการเงิน (Financial Risk)

- รายงานทางการเงินไม่ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ **(3x4 สูง)**

4. ด้านการทุจริต (Corruption Risk)

- การเอื้อประโยชน์จากการจัดซื้อจัดจ้างแก่ผู้ประกอบการ **(2x5 สูง)**

5. ด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

- ภาพลักษณ์ขององค์กรในระดับสากลไม่ชัดเจน **(4x3= สูง)**

6. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (TECHNOLOGY RISK)

- หน่วยงานยังไม่เกิดความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) ที่เพียงพอ **(3x4 สูง)**

7. ด้านการรองรับสภาวะวิกฤต และฉุกเฉิน (Crisis Risk)

- ความพร้อมต่อการบริหารจัดการรองรับสภาวะวิกฤตในเหตุการณ์ความไม่สงบหรือการก่อการร้ายและภัยพิบัติทางธรรมชาติ **(3x4 สูง)**

8. ด้านการพัฒนาและรักษาบุคลากรในสถาบันพระบรมราชชนก (Employee Retention Risk)

- ระบบการบริหารทรัพยากรบุคลากรที่มี ขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล **(5x4 สูงมาก)**

(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

ระดับสูงมาก 2 ประเด็น
ระดับสูง 8 ประเด็น

ด้านกลยุทธ์ (STRATEGY RISK)

3 ประเด็น

ประเด็นที่ 1

1. จำนวนผลงานวิจัยด้านสุขภาพ
ปฐมภูมิของอาจารย์ที่ตีพิมพ์
ระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเกณฑ์

คะแนน 5x4= สูงมาก

✓ ลด/ควบคุม

วิธีการจัดการความเสี่ยง

- วางแผนร่วมกับคณะ กำหนดสัดส่วนการวิจัยด้านสุขภาพ
ปฐมภูมิ
- จัดระบบพี่เลี้ยงของอาจารย์
- จัดระบบการให้ทุนวิจัยที่สอดคล้องกับกรอบการวิจัยของ
สถาบัน
- จัดตั้ง Research center / Research cluster
- ขับเคลื่อนการดำเนินงานกองทุนวิจัย
- มีการสร้างเครือข่ายและจัดกิจกรรมความร่วมมือด้านการ
วิจัยกับสถาบันการศึกษา/หน่วยงานทั้งในประเทศและ
ต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรม

ผู้รับผิดชอบ

- รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก
(วิจัย นวัตกรรมและวิเทศสัมพันธ์)
- สำนักวิชาการ โดย กองวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
ร่วมกับ สำนัก/คณะ/โครงการจัดตั้งคณะ/สำนัก 9 หมอ/
กอง/วิทยาลัย

ประเด็นที่ 2

2. การดำเนินงานเพื่อรับการ
ประเมินคุณภาพตามเกณฑ์
EdPEx ระดับสถาบัน
ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

คะแนน 5x3= สูง

✓ ลด/ควบคุม

วิธีการจัดการความเสี่ยง

- จัดทำแผนผลิตของทุกหลักสูตรร่วมกับคณะ
ทุกคน ให้สอดคล้องกับนโยบาย
- กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้
เป็นไปตามแผนผลิตที่กำหนดไว้
- จัดทำแผนการเพิ่มจำนวนผู้เข้าศึกษา
(1) โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับ
โรงเรียนมัธยมศึกษา (MOU) สบข.สัญจร
ให้มากขึ้นครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายให้เพิ่มขึ้น
(2) ประสานความร่วมมือกับศิษย์เก่าให้มีส่วนร่วม
ในการประชาสัมพันธ์หลักสูตร
- เพิ่มจำนวนการรับสมัครในการรับสมัครรอบที่ 1
(Portfolio)

ผู้รับผิดชอบ

- รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก
(ด้านพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่าสัมพันธ์ ทะบุบำรุง
ศิลปะ และวัฒนธรรม)
- สำนักวิชาการ โดย กองทะเบียนและประมวลผล
ร่วมกับ สำนัก/คณะ/โครงการจัดตั้งคณะ/
สำนัก 9 หมอ/กอง/วิทยาลัย

ประเด็นที่ 3

3. จำนวนผู้เข้าศึกษาหลักสูตรต่างๆ
ของสถาบันพระบรมราชชนก อาจ
ไม่เป็นไปตามแผนผลิตที่กำหนด

คะแนน 3x4= สูง

✓ ลด/ควบคุม

วิธีการจัดการความเสี่ยง

- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนฯ
และวางแผนการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEx
ระดับสถาบัน
- จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพ
การดำเนินงานของทุกหน่วยงานสู่ความเป็นเลิศ
ตามเกณฑ์ EdPEx ระดับสถาบัน
- กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตาม
แผนที่กำหนด
- ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศการทำงานเป็นทีมที่
สนับสนุนการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศ

ผู้รับผิดชอบ

- รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก
(ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ)
- สำนักวิชาการ โดย กองส่งเสริมวิชาการและ
คุณภาพการศึกษาร่วมกับ สำนัก/คณะ/
โครงการจัดตั้งคณะ/สำนัก 9 หมอ/กอง/
วิทยาลัย

ด้านการพัฒนาและรักษาบุคลากร ในสถาบันพระบรมราชชนก (Employee Retention Risk)

1 ประเด็น

ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มี
ขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คะแนน 5x4= สูงมาก

✓ ลด/ควบคุม

วิธีการจัดการความเสี่ยง

- ทบทวนกรอบอัตรากำลังของสถาบันพระบรมราชชนก
เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแผนอัตรากำลังของบุคลากรให้ชัดเจน
ในทุกระดับอย่างเป็นระบบและครอบคลุมทุกด้าน
- กำหนดนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่ส่งเสริมให้เกิด
ความก้าวหน้า ได้รับค่าตอบแทนสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่
เหมาะสมและเป็นธรรม
- จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าของแต่ละตำแหน่งทุกสายงานและทุก
ระดับ
- จัดทำระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและคำสั่งที่เอื้อต่อการบริหาร
ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- จัดทำแผนการสรรหาว่าจ้างและดูแลบุคลากรใหม่ให้เข้ากันได้กับ
วัฒนธรรมของสถาบันฯ
- จัดทำแผนพัฒนาและธำรงรักษาบุคลากรในทุกระดับ

ผู้รับผิดชอบ

- รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก
(ด้านทรัพยากรบุคคล บริการวิชาการและเทคโนโลยีดิจิทัล)
- สำนักงานอธิการบดี โดย กองทรัพยากรบุคคลร่วมกับ สำนัก/คณะ/
โครงการจัดตั้งคณะ/สำนัก 9 หมอ/กอง/วิทยาลัย

(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

ด้านการปฏิบัติงาน (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ) (Operation Risk) 1 ประเด็น ผลการเบิกจ่ายเงินงบ ประมาณประจำปี ไม่เป็นไป ตามแผนในรายไตรมาส คะแนน 4x4= สูง ✔️ ลด/ควบคุม วิธีการจัดการความเสี่ยง 1. จัดทำแผนการเบิกจ่ายรายไตรมาสให้ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี 2. ทุกหน่วยเบิกจ่ายทำการจัด กิจกรรม/โครงการให้เป็นไปตามระยะ เวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติการประจำปี 3. ทบทวนความรู้ ความเข้าใจระบบกลไก การบริหารแผนงาน/โครงการและการ เบิกจ่ายงบประมาณในโครงการ 4. รายงานผลการเบิกจ่ายรายไตรมาสและ ปัญหาที่พบต่อผู้บริหารระดับสูง 5. กำหนดให้มีการถ่ายทอดตัวชี้วัด การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ปฏิบัติการรายไตรมาสเป็น PA ผู้ บริหารทุกระดับ 6. พัฒนาระบบการรายงาน Dashboard ฐานข้อมูลแผนและงบประมาณให้ สามารถรายงานได้แบบ real time อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้รับผิดชอบ 1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ) 2. สำนักงานอธิการบดี โดย กองบริหารการคลังและพัสดุ (หลัก) และกองยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ ร่วมกับทุกหน่วยรับงบประมาณ	ด้านการเงิน (Financial Risk) 1 ประเด็น รายงานทางการเงินไม่ครบ ถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี ภาครัฐ คะแนน 3x4= สูง ✔️ ลด/ควบคุม วิธีการจัดการความเสี่ยง 1. กำหนดกรอบอัตราค่าจ้างให้สอดคล้อง กับความต้องการและให้มีการกำหนดสิทธิ ประโยชน์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับ เจ้าหน้าที่ 2. จ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ทางการเงินการคลัง 3. แต่งตั้งคณะทำงานที่มาจากส่วนกลาง คณะ และวิทยาลัยเพื่อติดตามระบบการ ดำเนินงานการเงินการคลัง ส่วนกลาง คณะ และวิทยาลัย 4. อบรมให้ความรู้ทางด้านการเงิน การ คลังกับผู้บริหารที่รับตำแหน่งใหม่ปี ละ2ครั้ง 5. อบรมปรับความรู้ตามมาตรฐานการ บัญชีที่เปลี่ยนแปลงใหม่ให้กับเจ้าหน้าที่ บัญชี ปีละ2 ครั้ง ผู้รับผิดชอบ 1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองบริหารการคลังและพัสดุ ร่วมกับ สำนัก/คณะ/สำนัก 9 หมอ/กอง/ วิทยาลัย	ด้านการทุจริต (Corruption Risk) 1 ประเด็น การเอื้อประโยชน์จากการจัด ซื้อจัดจ้างแก่ผู้ประกอบการ คะแนน 2x5= สูง ✔️ ลด/ควบคุม วิธีการจัดการความเสี่ยง 1. ดำเนินการจัดทำบัญชีคู่ค้า 2. จัดทำแนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างตาม ระเบียบพัสดุให้ชัดเจน 3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมี พฤติกรรมที่ไม่ส่อการทุจริต 4. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักให้ ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติและระเบียบอื่นที่ เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด 5. กำกับติดตามส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่มี ความรู้ความเข้าใจ พรบ.พัสดุและระเบียบ อื่นๆที่เกี่ยวข้อง ผู้รับผิดชอบ 1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองบริหารการคลังและพัสดุ ร่วมกับ สำนัก/คณะ/สำนัก 9 หมอ/กอง/ วิทยาลัย	ด้านชื่อเสียง (Reputational Risk) 1 ประเด็น ภาพลักษณ์ขององค์กรใน ระดับสากลไม่ชัดเจน คะแนน 4x3= สูง ✔️ กระจาย วิธีการจัดการความเสี่ยง 1. จัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อจัดทำกำหนดรูป แบบ ระบบและกลไกด้านการ ประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ขององค์กรให้ ชัดเจนเข้าใจตรงกัน 2. Rebranding ของสถาบันพระบรม ราชชนกและพร้อมสู่ระดับสากล 3. สำนวจการรับรู้ภาพลักษณ์องค์กร 4. จัดทำแผนการสื่อสารองค์กรในทุกรูป แบบ ทุกช่องทางทางการสื่อสาร 5. จัดทำสื่อในรูปแบบต่าง ๆ ศิษย์เก่า สัมพันธ์ 6. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน กำกับติดตาม ประเมินผล 7. เพิ่มความร่วมมือเครือข่ายงานวิจัยใน ต่างประเทศ (International research network) ผู้รับผิดชอบ 1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (ด้านพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่าสัมพันธ์ ทะนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองกิจการนักศึกษา(หลัก) กองกลาง และกองวิเทศสัมพันธ์ ร่วมกับ สำนัก/คณะ/ สำนัก 9 หมอ/กอง/วิทยาลัย	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk) 1 ประเด็น หน่วยงานยังไม่เกิดความ ตระหนักด้านความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) ที่เพียงพอ คะแนน 3x4= สูง ✔️ ลด/ควบคุม วิธีการจัดการความเสี่ยง 1. กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติ และ อบรมให้ความรู้ให้กับบุคลากรทุกระดับ 2. จัดทำแนวทางปฏิบัติตามข้อคำตาม ของ สกมช. 3. ชี้แจงแนวทางปฏิบัติตามข้อคำตาม ของ สกมช. 4. แจ้งให้หน่วยงานในสังกัดเข้าร่วมการ ประเมินตนเอง (สกมช. ต้องผ่านเกณฑ์ การประเมิน ร้อยละ 70) 5. รวบรวมข้อมูลผลการประเมินตนเอง โดยวิเคราะห์ สังเคราะห์ จาก สกมช. มา จัดกลุ่มเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) 6. รายงานผลข้อมูลให้กับผู้บริหารและ หน่วยงานที่ได้เข้ารับการประเมินตนเอง และติดตามผลข้อมูล ผู้รับผิดชอบ 1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (ด้านทรัพยากรบุคคล บริการวิชาการและเทคโนโลยี ดิจิทัล) 2. สำนักงานอธิการบดี โดย กองเทคโนโลยีดิจิทัล ร่วมกับ สำนัก /คณะ/สำนัก 9 หมอ/กอง / วิทยาลัย	ด้านการรองรับสภาวะวิกฤต และฉุกเฉิน (Crisis Risk) 1 ประเด็น ความพร้อมต่อการบริหารจัดการ รองรับสภาวะวิกฤตในเหตุการณ์ ความไม่สงบหรือการก่อการร้าย และภัยพิบัติทางธรรมชาติ คะแนน 3x4= สูง ✔️ ลด/ควบคุม วิธีการจัดการความเสี่ยง 1. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย ประจำระดับวิทยาลัย คณะและสถาบัน 2. จัดทำแผนเตรียมความพร้อมรองรับ สภาวะวิกฤต ระดับสถาบัน คณะและ วิทยาลัย ตามบริบทของพื้นที่ 3. จัดทำคู่มือรองรับสภาวะวิกฤตใน เหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมครบถ้วน 4. จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน (War room) และมีช่องทางการติดต่อ สื่อสารที่รวดเร็ว 5. ประสานงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทุกระดับในพื้นที่ 6. มีการซักซ้อมแผนเผชิญเหตุอย่าง สม่ำเสมอ ตามบริบทในแต่ละพื้นที่ 7. ประเมินแผนและปรับปรุงแผนเป็นระยะ ตามสถานการณ์จริงที่เป็นปัจจุบัน 8. จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เมื่อภัยเสร็จสิ้นแล้ว ผู้รับผิดชอบ 1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (ด้านยุทธศาสตร์ กิจการพิเศษและโครงการพระราชดำริ) 2. สำนักงานอธิการบดี โดย กองกลาง ร่วมกับ ทุกส่วนราชการ
--	---	--	---	--	--



THANK YOU

