



ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก

ครั้งที่ 2/2568

วันศุกร์ที่ 18 เมษายน 2568

วาระการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 2/2568

ในวันศุกร์ที่ 18 เมษายน 2568 เวลา 09.30 - 16.30 น.

**ณ ห้องประชุม 4703 อาคาร 4 ชั้น 7 สถาบันพระบรมราชชนก
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข**

.....

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 16 ธันวาคม 2567 เวลา 13.00-16.00 น. ณ ห้องประชุม 4703 อาคาร 4 ชั้น 7 สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

วาระที่ 3 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 วันอังคารที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 เวลา 09.00-14.00 น. ณ ห้องประชุม 7903 อาคาร 7 ชั้น 9 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี จังหวัดนนทบุรี

วาระที่ 4 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

วาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

วาระที่ 1

เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ



วาระที่ 2

รับรองรายงานการประชุม

- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 16 ธันวาคม 2567 เวลา 13.00-16.00 น. ณ ห้องประชุม 4703 อาคาร 4 ชั้น 7 สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 2/2568
วันที่ 16 ธันวาคม 2567 เวลา 13.00-16.00 น. ณ ห้องประชุม 4703 อาคาร 4 ชั้น 7
สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ระเบียบวาระ	เรื่อง	มติที่ประชุม
วาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ	สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	รับทราบและเห็นชอบผลการดำเนินงานฯ
วาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา	ร่างแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ของสถาบันพระบรมราชชนก จำนวน 8 ด้าน	รับทราบ(ร่าง)แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ของสถาบันพระบรมราชชนก และให้ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับบริหารความเสี่ยงพิจารณาต่อไป

วาระที่ 3

เรื่องแจ้งเพื่อทราบ



ความเห็นของคกก.ตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568

1. ควรมีการสื่อสารให้ทุกคนได้รับรู้ ตั้งแต่การวางแผน ระหว่างดำเนินการ ผลการดำเนินการ มีการกำหนดตัวชี้วัดและกรอบเวลา เพื่อกำกับติดตามการดำเนินงาน
2. มีการกำหนดเป้าหมาย และระบุ **TIMELINE** ให้ชัดว่าสถาบันต้องการได้รับการจัดอันดับใด
3. ความเสี่ยงด้านแผนบริหารบุคคล ควรวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังให้ครอบคลุม ข้าราชการ พนักงานราชการ และพนักงานสถาบัน นำมาพิจารณาตำแหน่ง โดยพิจารณาที่เป็นหลักก่อน
4. คกก.กำกับความเสี่ยงช่วยเน้นประเด็นด้านทุจริต และสำนักงานตรวจสอบภายในควรวางแผน เพื่อลดความเสี่ยง รวมทั้งจัดโครงสร้างกรอบอัตรากำลังผู้ปฏิบัติงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง
5. ควรนำข้อสังเกตจากผลการตรวจสอบภายในและข้อทักท้วงของ สตง. ระบุเป็นความเสี่ยงเพิ่มเติม
6. ในภาพรวม 1)ควรมีการจัดลำดับคะแนนเพื่อให้ทราบความสำคัญ
2)ควรแจ้งผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง เพื่อการวิเคราะห์ประเมินผล
3) เงินที่ได้รับจัดสรร จากการวิเคราะห์ควรกำหนดเงินรายได้ไว้ที่กี่% ต้องวางแผนให้ชัดเจน และควรวางแผนกรอบอัตรากำลังสายสนับสนุนต่อรอบอาจารย์ วิเคราะห์จาก **FTEs** ให้ชัดเจน

ความเห็นของคกก.กำกับบริหารความเสี่ยง สบช

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568

1. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ ยังไม่กำหนดชัดเจน ควรหาแนวทางกำกับให้ความเสี่ยงลดลง
2. ปัญหาด้านบุคคล ควรจัดทำ TIMELINE การจัดสรรตำแหน่ง โดยเฉพาะด้านการเงินบัญชี พัสดุ ทั้งส่วนกลางและภูมิภาคก่อนเพื่อลดความเสี่ยงด้านทุจริต และจัดทำแผนอัตรากำลังให้ชัดเจนภายในปี 2568
3. เห็นควรดำเนินการกำหนดทิศทางสู่องค์กรที่พัฒนา

วาระที่ 4

เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา



ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สบช รอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ พ.ศ.2568



1

ความเสี่ยงด้าน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามแผน	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรค
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	1. การดำเนินงานเพื่อรับการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ EdPEx ระดับสถาบัน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ระดับ 300 คะแนนขึ้นไป	5x5= 25 สูงมาก ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับปานกลาง	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (รศ.ดร.อริยญา เชาวลิท) 2. รศ.ภูษิตา อินทรประสงค์ 3. สำนักวิชาการ โดย กองส่งเสริมวิชาการและคุณภาพการศึกษา 4. สำนักงานอธิการบดี โดยทุกกองในสังกัด 5. คณะพยาบาลศาสตร์ 6. คณะแพทยศาสตร์ 7. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1. บุคลากรสบช. ที่เกี่ยวข้องในแต่ละหมวดมีภารกิจที่วางแผนการดำเนินงานไว้ล่วงหน้า ทำให้กลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้องไม่สามารถเข้าร่วมดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ EdPEx ได้ตามแผน 2. ความรู้ ความเข้าใจและทักษะของบุคลากรในการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEx รายหมวด ส่งผลให้ความก้าวหน้าในการจัดทำ (ร่าง) OP และ SAR ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด
	2. อาจารย์และนักศึกษามีทักษะ การสื่อสารเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	4x4 = 16 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับปานกลาง	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (รศ.ดร.อริยญา เชาวลิท) 2. สำนักวิชาการ โดย กองส่งเสริมวิชาการและคุณภาพการศึกษา (กองกำกับติดตาม) 3. คณะพยาบาลศาสตร์ 4. คณะแพทยศาสตร์ 5. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์ 6. วิทยาลัยในสังกัด 7. สำนักงานอธิการบดี โดยกองกิจการนักศึกษา และกองวิเทศสัมพันธ์	-

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สบช

รอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ พ.ศ.2568



2

ความเสี่ยงด้าน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามแผน	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรค
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ) (Operation Risk)	ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายปี ไม่เป็นไปตามแผนในรายไตรมาส	4x4 = 16 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (นพ.วิศิษฐ์ ตั้งนภากร และ นพ.รายัน อโรร่า) 2. สำนักงานอธิการบดี โดย กองบริหารการคลังและพัสดุ(หลัก) และ กองยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ 3. สำนักวิชาการ 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1. การดำเนินงานไม่ตรงตามแผนที่วางไว้ 2. การดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ 3. การรายงานผลการใช้จ่ายล่าช้า
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	1.การบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน	4x4 = 16 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (นพ.วิศิษฐ์ ตั้งนภากร) 2. สำนักงานอธิการบดี โดย กองบริหารการคลังและพัสดุ (หลัก) 3. คณะพยาบาลศาสตร์ 4. คณะแพทยศาสตร์ 5. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์ 6. วิทยาลัยในสังกัด (ทุกหน่วยเบิกจ่าย 5 ส่วนราชการ)	1. บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการจัดทำบัญชีไม่เพียงพอ และไม่ได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง 2. ขาดบุคลากรด้านการเงิน บัญชี ทั้งนี้การจ้างงานผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีเป็นการจ้างงานในรูปแบบการจ้างเหมาบริการ

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สบช

รอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ พ.ศ.2568



3

ความเสี่ยงด้าน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามแผน	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรค
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	2.รายได้จากการบริการวิชาการน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด	4x3 = 12 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (นพ.ปภัสสร เจียมบุญศรี) 2. สำนักวิชาการ โดย กองบริการวิชาการ 3. คณะพยาบาลศาสตร์ 4. คณะแพทยศาสตร์ 5. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1. การไม่มีฐานข้อมูลที่บุคคลภายนอกเข้ามาดูได้ ทำให้สถาบันพระบรมราชชนกไม่เป็นที่รู้จัก 2. การขาดความเข้าใจในการประชาสัมพันธ์และการตลาด 3. การแข่งขันค่อนข้างสูงในบางด้านของบริการวิชาการ เช่น การให้คำปรึกษาทางการศึกษา หรือการฝึกอบรม อาจมีผู้ให้บริการหลายราย ทำให้การแข่งขันสูง 4. ขาดภาคีเครือข่ายไม่มีการประชาสัมพันธ์ที่ดี หรือไม่มีเครือข่ายที่เข้มแข็ง อาจทำให้การหาลูกค้าทำได้ยาก การสร้างแบรนด์และการสร้างความน่าเชื่อถือก็เป็นสิ่งสำคัญ 5. ไม่มีระบบการรายงานข้อมูลรายได้จากบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ
4. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Corruption Risk)	การดำเนินงานจัดหาพัสดุครุภัณฑ์และการจัดจ้าง ไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุฯ	5x5 = 25 สูงมาก ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (นพ.วิศิษฐ์ ตั้งนภากร) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองบริหารการคลังและพัสดุ 3. สำนักวิชาการ 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1.ขาดแคลนบุคลากรที่มีสมรรถนะรองรับการปฏิบัติงานด้านพัสดุ/เจ้าหน้าที่พัสดุ

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สบช

รอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ พ.ศ.2568



4

ความเสี่ยงด้าน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามแผน	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรค
5. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)	1. ภาพลักษณ์ขององค์กร ไม่ชัดเจน	4x4 = 16 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับปานกลาง	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชน (รศ.ดร.วสุธร ตันวัฒนกุล) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองกลาง 3. สำนักวิชาการ 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1. มีนักศึกษาส่วนน้อยมาก ที่มีการใช้สื่อสาธารณะในการนำเสนอและสื่อสารข้อมูลทั้งในรูปแบบข้อความและภาพถ่ายที่ไม่เหมาะสมและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร
	2. ผลงานวิจัยนวัตกรรมด้านสุขภาพปฐมภูมิ (Primary Care) ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่จะขับเคลื่อนสู่ World Class University	3x4 = 12 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (ศ.เกียรติคุณ รอ.หญิง พ.ญ.วณิชา ชื่นกองแก้ว) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองทรัพยากรบุคคล และกองวิเทศสัมพันธ์ 3. สำนักวิชาการ โดยกองวิจัยและพัฒนานวัตกรรม 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1. แผนและประเด็นการวิจัยด้านสุขภาพปฐมภูมิ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวยังมีความไม่ชัดเจน

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สบช

รอบ 6 เดือน ปิงบประมาณ พ.ศ.2568



5

ความเสี่ยงด้าน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามแผน	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรค
6. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk)	1. การจัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนพันธกิจหลักของสถาบันพระบรมราชชนก	3x5 = 15 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (นพ.รายิน อโรร่า) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล 3. สำนักวิชาการ 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	
	2. หน่วยงานยังไม่เกิดความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) ที่เพียงพอ	3x5 = 15 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (นพ.รายิน อโรร่า) 2. สำนักงานอธิการบดี โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล 3. สำนักวิชาการ 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สบช

รอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

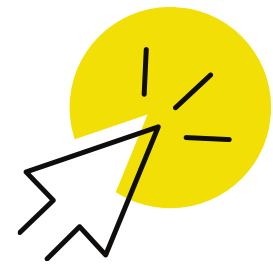


6

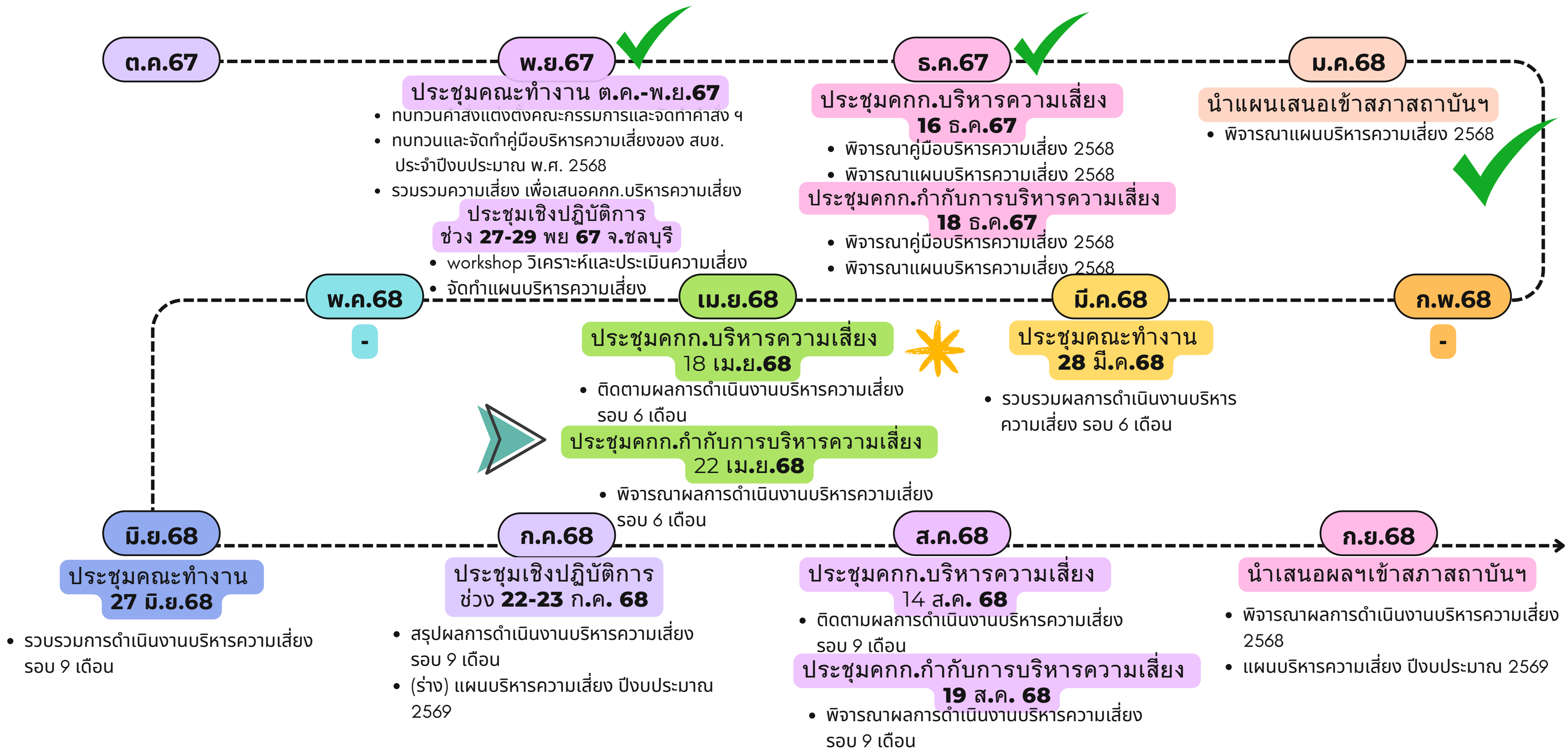
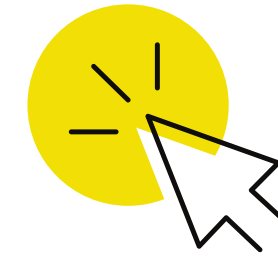
ความเสี่ยงด้าน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามแผน	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรค
7. ความเสี่ยงด้านการรองรับสภาวะวิกฤติและฉุกเฉิน (Crisis Risk)	ความพร้อมต่อการบริหารจัดการรองรับสภาวะวิกฤติ ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ	3x5 = 15 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับปานกลาง	เท่าเดิม	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (รศ.ดร.วสุธร ต้นวัฒนกุล) 2. สำนักอธิการบดี โดย กองกลาง 3. สำนักวิชาการ 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1. การวางแผนเมื่อเกิดภาวะวิกฤติ/ฉุกเฉินด้านภัยพิบัติ ยังไม่ครอบคลุม เช่น การเกิดแผ่นดินไหว
8. ความเสี่ยงการพัฒนาและรักษาบุคลากรในสถาบันพระบรมราชชนก (Employee Retention Risk)	ระบบการบริหารงานบุคคล ไม่เป็นไปตามความต้องการ ขององค์กร	3x4 = 12 สูง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ระดับต่ำ	ลดลง	1. รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก (นพ.รายิน อโรร่า) 2. สำนักงานอธิการบดี โดย กองทรัพยากรบุคคล และกองเทคโนโลยีดิจิทัล 3. สำนักวิชาการ 4. คณะพยาบาลศาสตร์ 5. คณะแพทยศาสตร์ 6. คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์	1. ความต้องการของตลาดและการแข่งขันทางการตลาดในการสรรหาอาจารย์พยาบาลเพื่อรองรับการผลิตบัณฑิตพยาบาลให้ตอบสนองความต้องการของระบบสุขภาพและภาคการทำงาน 2. มีการสูญเสียอัตรากำลังทั้งอาจารย์และบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

วาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ





Timeline บริหารความเสี่ยง สบช. ปีงบประมาณ พ.ศ.2568





Thank You

FOR YOUR ATTENTION